



Association Française pour la Réflexion et l'Echange sur la Formation

# JEUDI DE L'AFREF

21 juin 2012

14h - 17h30

**CFA-SACEF**  
8, rue d'Athènes  
75009 Paris

## RELATIONS DIRIGEANT - DIRIGE

Les évolutions du discours sur le leadership ont souvent eu tendance à gommer la question de la relation fondamentale entre « Dirigeant » et « Dirigé ». Cette séance se propose de revenir sur les composantes modernes de cette relation pour éclairer les questions autour du management contemporain. On examinera l'actualité de la problématique du leadership et on en tirera les conclusions au regard de la pédagogie du leadership à développer. Une pédagogie de l'expérience et de la réflexivité sera expérimentée.

### PROGRAMME

- 14h** Accueil
- 14h 15** Présentation de l'après-midi par Claude Villereau – Délégué AFREF
- 14h 30** **Jean Luc Obin ancien cadre dirigeant à la banque de France**, auteur de *Leadership les grands auteurs* et animateur du blog <http://www.leaderinnov.fr/>, interviendra sur 3 sujets :  
La fin du leadership et le rééquilibrage progressif de la relation manager-managé depuis 40 ans  
L'intensité de la relation manager-managé  
Les dommages des leaders toxiques
- 15h 30** Débat et échange avec la salle
- 16h** Pause
- 16h 15** **Denis Cristol – Directeur de l'ingénierie et des dispositifs de formation du CNFPT**, auteur et chercheur présentera des travaux inédits d'un collectif de chercheurs sur le rôle de l'expérience dans le développement des leaders. Une découverte d'une approche pédagogique de la formation des leaders à partir des récits biographiques sera proposée.
- 17h** Débat et échange avec la salle  
Conclusion de l'après-midi et transmission d'un ensemble de ressources utiles pour creuser la réflexion et les approches sur le leadership