

Les PME de Poitou-Charentes ont créé un outil associatif de formation pour développer les compétences des chefs d'entreprises des réseaux partenaires.

Ces réseaux (ci-dessous) sont les fondateurs de l'association Académie PME et en constituent le conseil d'administration.

LES RÉSEAUX PARTENAIRES FONDATEURS D'ACADÉMIE PME



CONTACT, INFORMATION, INSCRIPTION



www.academie-pme.fr

AVEC LE SOUTIEN DE



ACADÉMIE PME

Les dirigeants développent leurs compétences



PARCOURS 1

FONDAMENTAUX

À l'issue de cette formation, vous connaîtrez les outils et principes indispensables dans chacun des quatre domaines



QUATRE JOURNÉES DE FORMATION



JEUDI 11 JUIN

LES FONDAMENTAUX EN STRATÉGIE : « ÉLABORER SON PLAN STRATÉGIQUE »

- Définitions.
- Réflexion sur les métiers et la segmentation (DAS)
- Analyse des segments (attraits/atouts)
- Effets d'échelle/différenciation, choix et portefeuille d'activités, développement (spécialisation/diversification)
- Moyens de développement (croissance organique, alliances, croissance externe)
- Plans opérationnels



JEUDI 21 MAI

LES FONDAMENTAUX EN RESSOURCES HUMAINES

- Organisation, descriptions/spécifications de postes ou fonctions
- Analyse des emplois/compétences
- Evaluation des postes/classifications
- Politique de rétribution
- Entretiens individuels de progrès (évaluations Homme/Emploi)
- Recrutement
- Formation et développement des compétences



MARDI 30 JUIN

LES FONDAMENTAUX EN FINANCE/GESTION

- Indicateurs d'activités (devis/commandes/CA)
- Indicateurs de résultats (point d'équilibre/SIG, RN/CAF)
- Indicateurs de liquidités (BFR, trésorerie)
- Plan de trésorerie et outils courts termes
- Budgets prévisionnels et plan à 3 ans
- Outils de financement CT/MLT



JEUDI 23 AVRIL

LES FONDAMENTAUX EN MANAGEMENT

- Manager l'équipe, l'individu, complémentarité
- Compétences et motivations
- Management et situations
- Styles de management (avantages et limites), règles du jeu
- Communication managériale et maîtrise des concepts et outils

DEUX JOURNÉES D'ACCOMPAGNEMENT

DIAGNOSTIC INDIVIDUEL (1 JOUR)

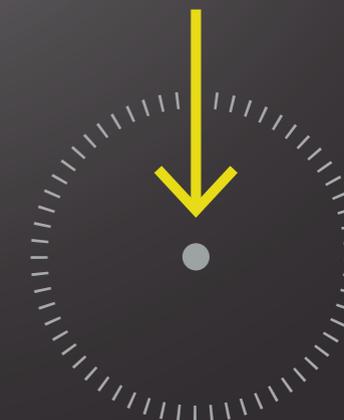
L'entreprise, son Dirigeant

- ★ Historique (entreprise, dirigeant)
- ★ Eléments de stratégie : marchés, produits/prestations, concurrents, avantages, forces et faiblesses
- ★ Analyse de chaque fonction : technique/production, commercialisation, RH/organisation, finance/gestion
- ★ Fonction du dirigeant et hommes clés
- ★ Synthèse écrite

RENDEZ-VOUS DE SUIVI INDIVIDUEL

Les priorités

- ★ Faire un bilan avec le dirigeant
- ★ Dégager les axes de progrès
- ★ Engager un plan de mise en œuvre



INFORMATIONS PRATIQUES - COÛTS (2015)

Inscriptions

- Fiche d'inscription disponible :
- par mail à inscription@academie-pme.fr
 - sur le site www.academie-pme.fr

Calcul : 2 800€ - prise en charge de 1 800€ reversée à l'issue de la formation = 1 000€.
(Tarifs hors frais de réception, détails dans la fiche d'inscription).

Lieux

Diagnostic et suivi individuel : dans votre entreprise, rdv à fixer en début et fin de formation.

Pour les 4 formations :

Domaine du Griffier, lieu dit Le Griffier 79360 Granzay-Gript.
Par l'autoroute A10 sortie 33 Niort sud.

Tarifs

Il est important de noter que les tarifs sont très réduits grâce au partenariat Région/Europe avec Académie PME.

Tarif : 1 000€ HT restant à charge pour l'entreprise.