

# Les Régions au cœur de la formation



## 4,6 milliards d'euros dépensés pour la formation continue et l'apprentissage par les Régions en 2013

Selon l'annexe "Formation professionnelle" du projet de loi de finances pour 2016, la dépense pour la formation professionnelle continue et l'apprentissage s'est élevée à 31,4 milliards d'euros en 2013, proche de celle de 2012, +0,1 %. Cette dépense représente 1,48% du PIB (produit intérieur brut) de la France, en léger repli par rapport à 2012, (1,50 %). Les entreprises, principaux financeurs de la formation professionnelle (44% de la dépense totale) y ont consacré 13,8 milliards d'euros (soit 0,8% de plus qu'en 2012). La participation de l'État représente 12,8 % de l'effort collectif, avec une dépense en recul.

Avec 4,582 milliards d'euros dépensés pour la FPC et l'apprentissage, la part des Régions représente 14,6% du montant total, elles restent à leur place de deuxième financeur. Les jeunes sont les principaux bénéficiaires de leurs politiques (59,5% de la dépense), les trois quarts étant en apprentissage. Viennent ensuite les demandeurs d'emploi (25,3%), puis les actifs occupés (8,8 %). Les dépenses des autres collectivités correspondent à la formation de leurs propres agents.

*Extrait des chiffres de l'annexe au projet de loi de finances pour 2016- Formation professionnelle*

## Au cœur de l'actualité

### La Normandie lance son « Grenelle régional de l'apprentissage »

Désormais réunifiée en une seule entité politique et dotée, depuis le 13 décembre dernier, d'une nouvelle majorité politique, la Normandie vient de lancer son premier chantier social d'envergure, le « Grenelle normand de l'apprentissage » qui ambitionne d'augmenter de 50 % le nombre d'apprentis et d'alternants dans la région à l'horizon 2021.

Remettre les choses à plat et en profondeur pour redonner un coup de fouet à « des chiffres moribonds de l'apprentissage », c'est le projet de la nouvelle équipe dirigeante normande. Le 14 janvier, un mois après le deuxième tour de l'élection régionale et un peu plus d'une dizaine de jours après la désignation des vice-présidents de Région, Hervé Morin, fraîchement élu à la tête de la collectivité territoriale réunifiée, donnait le signal de départ de ce « Grenelle normand de l'apprentissage », une opération visant à revivifier cette voie de formation boudée par les jeunes Normands.

### Six mois pour élaborer une feuille de route

« L'idée de ce Grenelle, c'est de changer les choses en profondeur dans le cadre des nouvelles compétences régionales. Mais l'État a un rôle majeur à y jouer. On n'agira pas contre l'État, mais on ne se contentera pas non plus de procéder à quelques ajustements à la marge », a résumé Hervé Morin. Pour l'heure, le Conseil régional s'est refusé à toute budgétisation de l'opération pour ne pas l'enfermer dans un carcan financier. (...) Un calendrier pour l'année 2016 a également été fixé en vue de parvenir à l'élaboration de cette feuille de route. Les trois mois à venir seront ainsi occupés à l'organisation de débats, de rencontres et de tables rondes sur tout le territoire normand alors qu'en parallèle

devraient être organisées des séances d'observation des initiatives de terrain ainsi que des discussions avec les acteurs de l'alternance, y compris dans d'autres régions, voire à l'étranger.

### Université d'été de l'apprentissage en juillet

Ce marathon consultatif devrait s'achever au mois de juin par la publication d'un état des lieux général qui sera présenté à l'assemblée de Région afin de se nourrir des contributions des groupes d'opposition. En juillet, une université d'été de l'apprentissage devrait rassembler l'ensemble des acteurs concernés durant tout un week-end en vue de préparer la rentrée de septembre 2016, date à laquelle les orientations conçues durant l'année devraient être traduites en déclinaisons pratiques. Le temps, aussi, de procéder à l'harmonisation des deux ex-administrations régionales basse et haute-normandes en une entité administrative unique. Un travail de fusion que devront aussi mener d'autres acteurs de la formation, de l'orientation et de l'emploi comme les Crefop, Coparef et SPRO qui devront eux aussi s'aligner sur la nouvelle donne territoriale.

*Centre Info, Benjamin d'Alquerre, extrait du Quotidien de la formation du 15 janvier 2016*

Retrouvez toute l'actualité Centre Info sur l'information en régions et sur les territoires dans :

- sur nos sites [www.actualite-de-la-formation.fr/](http://www.actualite-de-la-formation.fr/) et [www.regions-et-formation.fr/](http://www.regions-et-formation.fr/)
- notre lettre électronique Le quotidien de la formation, qui vous alerte par mail chaque jour sur l'actualité du secteur
- dans notre revue l'Info, magazine bi mensuel qui met en regard les réactions des partenaires sociaux, des élus et des entreprises et aide à l'action et aux décisions via des dossiers thématiques.



Alsace-Champagne-Ardenne-Lorraine  
Aquitaine-Limousin-Poitou-Charentes  
Auvergne-Rhône-Alpes  
Bourgogne-Franche-Comté  
Bretagne  
Centre-Val de Loire  
Corse  
Guadeloupe  
Guyane  
Île-de-France  
La Réunion  
Languedoc-Roussillon-Midi-Pyrénées  
Martinique  
Mayotte  
Nord-Pas-de-Calais-Picardie  
Normandie  
Nouvelle-Calédonie  
Pays de la Loire  
Provence-Alpes-Côte d'Azur



Centre Info

Ce document a été réalisé par Centre Info.

Lieu de ressources, d'analyse et d'information sur la formation professionnelle et l'apprentissage, Centre Info est une association sous tutelle du ministère du travail, de l'Emploi, de la formation professionnelle, et du dialogue social, investi depuis sa création (1976) d'une mission publique nationale d'information. Son conseil d'administration réunit des représentants de l'État, des Régions, des partenaires sociaux et des personnalités qualifiées.

Consulter [www.centre-info.fr](http://www.centre-info.fr)



# La Mission Régions de Centre Inffo vous informe

## Informations en ligne sur la formation en Régions

[www.regions-et-formation.fr](http://www.regions-et-formation.fr)

Comment rester en veille sur l'actualité de la formation l'apprentissage de l'insertion et de l'orientation dans l'ensemble des Régions ? Le site internet «régions-et-formation.fr» propose en accès libre, un large panel d'informations, notamment :

- l'actualité régionale avec une sélection quotidienne d'informations en provenance des Conseils régionaux et des Carif-Oref,
- le dispositif régional de la formation, une sélection de la jurisprudence et de réponses parlementaires,
- des dossiers sur la thématique «Régions et insertion, orientation, formation et emploi»,
- une présentation des données socio-économiques et des acteurs de la FPA dans chacune des dix-sept Régions, ainsi qu'à Mayotte et en Nouvelle-Calédonie avec des liens sur les outils de programmation : contrats de projet État-Région, CPRDFOP, etc.
- des éléments d'information sur l'Europe et les Régions.

Le site [www.regions-et-formation.fr](http://www.regions-et-formation.fr) est géré et alimenté par la Mission Régions de Centre Inffo, interlocuteur privilégié des partenaires régionaux (conseils régionaux et collectivités territoriales, Carif-Oref...). La Mission Régions oriente ses activités sur l'information sur la formation, la formation des acteurs et l'appui-conseil sur le champ formation et territoires.

Suivez l'actualité en continu et participez aux échanges sur notre compte  [twitter https://twitter.com/inffo\\_regions](https://twitter.com/inffo_regions)

### Une base de données axée sur les politiques régionales

La base de données FAR (Formation et apprentissage en régions), accessible sur le site Régions et formation.fr, propose un ensemble de documents ayant trait à la formation professionnelle et à l'apprentissage, mais aussi à l'insertion, l'orientation, l'emploi et le développement économique.

Son objectif est de faciliter la lisibilité et la visibilité transversale des politiques régionales de formation, d'apprentissage, d'insertion et d'orientation,

Vous pouvez y trouver des aides régionales (près de 500 aides), et des outils de programmation (les contrats de projets, les CPRDFP, les Contrats d'objectifs...).

Consulter la base : [www.regions-et-formation.fr/far/](http://www.regions-et-formation.fr/far/)

## Professionnalisation des agents des services des Conseils régionaux

[www.regions-et-formation.fr](http://www.regions-et-formation.fr),  
rubrique données régionales-pratiques

Depuis 2004, le CNFPT organise à l'attention des agents des services de formation professionnelle des Conseils régionaux, un cycle de journées d'information et d'échanges d'expériences sur la formation professionnelle et l'apprentissage. Centre Inffo est prestataire du CNFPT pour la conception, l'organisation et l'animation de ces journées. Le programme annuel est élaboré par un comité de pilotage composé du CNFPT, de représentants des Régions et en accord avec les Régions, qui accueillent les différentes journées.

Conférences, ateliers, études de cas pratiques : ces journées permettent aux agents territoriaux expérimentés d'échanger sur la mise en œuvre de dispositifs nouveaux, de partager les innovations, d'anticiper les évolutions.

Retrouvez les dossiers de synthèse, les contributions des intervenants et les ressources documentaires sur : [www.regions-et-formation.fr](http://www.regions-et-formation.fr), rubrique données régionales-Pratiques.

## Droit de la formation

[www.droit-de-la-formation.fr](http://www.droit-de-la-formation.fr)

Quelles sont les règles relatives à la commande publique en matière formation, quelle rémunération verser à un stagiaire de la formation, quelles relations avec les partenaires sociaux sur les territoires, comment mettre en œuvre le contrat d'apprentissage dans les collectivités territoriales...

Autant de questions que se posent les professionnels expérimentés ou en prise de fonction dans les collectivités territoriales, auxquelles répond le service juridique de Centre Inffo. Le site Droit de la formation.fr est totalement dédié à l'information juridique. Un premier niveau d'information en accès gratuit et une information experte sur abonnement (Les fiches pratiques de la formation continue actualisées chaque jour) accompagnent les professionnels dans leur pratique quotidienne.

voir [www.droit-de-la-formation.fr](http://www.droit-de-la-formation.fr)



### Information sur la formation et prospective emplois-métiers-formation avec les Carif-Oref

Structures régionales d'information sur la formation, les Carif (Centres d'animation et de ressources de l'information sur la formation), gèrent l'information sur l'offre de formation, fournissent des ressources sous forme d'études, de rapports, de lettres électroniques, contribuent à la professionnalisation des acteurs, etc.

Autre structure territoriale, les Oref (observatoires régionaux de l'emploi et de la formation) effectuent un travail de prospectives au regard de l'emploi et des métiers sur le champ régional et infrarégional.

Structures partenariales de type associatif ou groupement d'intérêt public (GIP), portées et financées pour la plupart par l'Etat et la Région dans le cadre des contrats de projets, les Carif-Oref ont un positionnement privilégié à l'échelle d'une région, à la croisée des politiques Etat, Région et partenaires sociaux et au service des professionnels de l'AIO (accueil, information, orientation), de l'emploi et de la formation et des publics sur les territoires.

L'ensemble des Carif et Oref ont manifesté la volonté d'avoir une vision partagée de leurs actions, notamment à travers la mise en place d'une association de gestion des outils des Carif-Oref, appelée Réseau des Carif-Oref (RCO).

Site : [www.intercariforef.org](http://www.intercariforef.org)

## Analyse des politiques régionales à travers les travaux du CNEFOP

[www.cnefop.gouv.fr](http://www.cnefop.gouv.fr) et [www.centre-info.fr](http://www.centre-info.fr)

Créé par la loi du 5 mars 2014 et issu de la fusion du Conseil national de l'emploi (CNE) et du Conseil national de l'emploi et de la formation tout au long de la vie (CNFPTLV) en juillet 2014, le Conseil national de l'emploi, de la formation et de l'orientation professionnelle (CNEFOP), est l'instance des décideurs de ce domaine que sont l'État, les Régions, les partenaires sociaux, les réseaux consulaires et les représentants des principaux opérateurs de l'emploi, de la formation et de l'orientation professionnelles. Il a pour mission de coordonner la stratégie nationale de l'emploi, de la formation et de l'orientation professionnelles, d'évaluer les politiques en la matière et d'émettre des avis sur les projets législatifs et réglementaires.

Concernant plus particulièrement la formation et l'apprentissage en régions, les travaux du CNEFOP sur les priorités des formations nationales liées aux transitions écologiques et les recommandations pour les CPRDFOP, le SPRO et les ressources à partager, le financement de l'apprentissage sont accessibles en version numérique sur les sites du CNEFOP et de Centre Info.

Le CNEFOP a réaffirmé sa volonté de poursuivre son partenariat avec Centre Info, défini dans le cadre d'un accord qui unissait déjà Centre Info et le CNFPTLV.

## Regard vers l'Europe

[www.europe-et-formation.eu](http://www.europe-et-formation.eu) & [www.centre-info.fr/refernet](http://www.centre-info.fr/refernet)

### Mieux comprendre la dimension européenne de la formation

"Travailler" avec l'Europe implique de connaître son fonctionnement, ses ressources et ses politiques. Pour faciliter vos recherches, Centre Info vous informe sur :

- les politiques européennes de formation impulsées et portées par la Commission européenne.
- le Fonds social européen et ses modalités de cofinancement.
- les systèmes de formation des pays membres de l'Union européenne et de l'espace économique.
- le programme "Erasmus +" et ses aides en faveur de la mobilité.
- les contributions des réseaux européens dont Centre Info anime la branche française (ReferNet-systèmes de formation et politiques européennes de formation et Euroguidance – mobilité dans le cadre de la formation).

## La Région employeur

[www.centre-info.fr](http://www.centre-info.fr)

Depuis 2007, les Régions ont un rôle de mise en œuvre d'une politique de formation modernisée. Les fonctionnaires territoriaux désormais bénéficient d'une formation professionnelle tout au long de la vie qui couvre les différentes formations des agents (CVAE, DIF, etc).

*Info pratique :* les collectivités territoriales sont tenues de remettre un livret individuel de formation à chaque agent territorial, lors de son entrée dans la fonction publique territoriale. Ce livret retrace les formations et bilans de compétences dont l'agent bénéficie. A cette fin, le CNFPT met à disposition des collectivités, un modèle de livret individuel de formation (LIF) sous format électronique.

## Orientation pour tous : information et orientation sur les formations et les métiers

Le site [www.Orientation-pour-tous.fr](http://www.Orientation-pour-tous.fr) garantit à toute personne quels que soit son âge, son statut ou son lieu de résidence, l'accès à :

- une information gratuite, complète et objective sur les métiers, les formations, les diplômes et les débouchés,
- une orientation vers les structures susceptibles de lui apporter les informations et les conseils nécessaires à sa bonne orientation professionnelle.

Tout internaute, quel que soit son projet professionnel, peut effectuer ses recherches dans :

- plus de 2 000 fiches-métiers relevant des secteurs privé et public ;
- plus de 200 000 formations initiales et continues couvrant l'ensemble des territoires.

Le portail facilite l'accès aux dispositifs régionaux de formation continue, d'apprentissage et de VAE.

Il donne accès les coordonnées de plus de 4 000 lieux d'orientation, ainsi que des informations pratiques sur les dispositifs de formation, les droits et les démarches à connaître pour bien s'orienter dans la formation professionnelle continue.

Ces informations sont complétées par :

- des actualités diffusées en continu sur les métiers, les formations et les salons ;
- des synthèses d'études classées par branche professionnelle et par région ;
- des vidéos et des témoignages concrets reposant sur des expériences réelles.

Retrouvez-nous sur :

Facebook : <https://www.facebook.com/orientationpourtous>

Twitter : [https://twitter.com/opt\\_orientation](https://twitter.com/opt_orientation)

Page Google+ : <https://plus.google.com/u/0/+Orientation-pour-tousFr>

# Sélection de ressources documentaires

Les références qui suivent, portent sur les thèmes : orientation, formation et emploi.

Sans être exhaustives, elles donnent un aperçu des 40 000 références bibliographiques contenues dans la base de données de Centre Info.

[www.ressources-de-la-formation.fr](http://www.ressources-de-la-formation.fr)

## Les collectivités territoriales et la décentralisation

Michel Verpeaux ; Christine Rimbault ; Franck Waserman  
Paris : La Documentation française, 2015, 189 p. (Découverte de la vie politique)

## Instance politique administrative régionale : le directeur de la formation

Nicolas Deguery  
Info formation, n°887, 1-14 novembre 2015, p.19

## Annexe au projet de loi de finances pour 2016 : formation professionnelle

Ministère des finances et des comptes publics  
Paris : Ministère des finances et des comptes publics, octobre 2015, 208 p.

<http://www.performance-publique.budget.gouv.fr/documents-budgetaires/lois-projets-lois-documents-annexes-annee/exercice-2016/projet-loi-finances-2016-jeunes-budgetaires#.Vjt1NiuE6Bs>

## Panorama des dispositions contenues dans la loi portant nouvelle organisation territoriale de la République (NOTRe)

CNFPT. Centre national de la fonction publique territoriale  
Paris : CNFPT, septembre 2015, 80 p.

<http://www.wikiterritorial.cnfpt.fr/xwiki/wiki/econnaissances/view/Notions-Cles/Panoramadesdispositionscontenuesdansla loiNOTRe>

## Les chiffres-clés des Régions [infographie]

François Boltz ; Sandy Brunel  
Saint-Denis-La Plaine : Centre Info, mai 2015

<http://www.actualite-de-la-formation.fr/rubriques/Infographies/les-chiffres-clés-des-regions-mai-2015.html>

## Régions et commandes de formation : quels régimes juridiques ?

Info formation, Hors-série juin 2015, 22 p.  
<http://www.actualite-de-la-formation.fr/rubriques/focus/regions-et-commandes-de-formation-quels-regimes-juridiques-collection-focus.html>

## Insertion, formation professionnelle : une gestion proactive des bassins d'emploi

Maud Parnaudeau  
La gazette des communes, des départements, des régions, n°23 /227, 8-14 juin 2015, pp. 23-28

## Décret qualité des actions de formation : prestataires, sachez répondre aux exigences des financeurs [dossier documentaire]

Xavier Vonkorad ; Françoise Gérard ; Claudia Manuel de Condigny  
Saint-Denis-La Plaine : Centre Info, juin 2015, 46 p.  
[http://www.ressources-de-la-formation.fr/index.php?lvl=cmspage&pageid=6&id\\_rubrique=244&opac\\_view=-1](http://www.ressources-de-la-formation.fr/index.php?lvl=cmspage&pageid=6&id_rubrique=244&opac_view=-1)

## De l'expérimentation à la mise en œuvre généralisée : comment les Régions se sont-elles emparées du SPRO et du CEP ? [dossier documentaire]

Catherine Quentric  
Saint-Denis-La Plaine : Centre Info, juin 2015, 74 p.  
[http://www.ressources-de-la-formation.fr/index.php?lvl=cmspage&pageid=6&id\\_rubrique=245&opac\\_view=-1](http://www.ressources-de-la-formation.fr/index.php?lvl=cmspage&pageid=6&id_rubrique=245&opac_view=-1)

## Evaluation des préconfigurations du service public régional de l'orientation (SPRO) : rapport

Martine Caffin-Ravier ; Henry Pradeaux ; Christine d'Autume [et al.]  
Paris : IGAENR, mai 2015, 112 p.  
[http://www.ressources-de-la-formation.fr/index.php?lvl=notice\\_display&id=63402](http://www.ressources-de-la-formation.fr/index.php?lvl=notice_display&id=63402)

## La formation professionnelle des personnes en recherche d'emploi en 2013 : stabilité des entrées en formation

Noémie Cavan  
DARES analyses, n°30, avril 2015, 11 p.  
<http://travail-emploi.gouv.fr/IMG/pdf/2015-030.pdf>

## Service public régional de l'orientation : des ressources à partager

CNEFOP. Conseil national, de l'emploi, de la formation et de l'orientation professionnelles  
Paris : CNEFOP, avril 2015, 77 p.  
[http://www.jmlconseil.fr/wa\\_files/85\\_20Service\\_20public\\_20et\\_20gouvernance\\_20r\\_C3\\_A9gionale\\_20de\\_20la\\_20formation\\_20tout\\_20au\\_20long\\_2.pdf](http://www.jmlconseil.fr/wa_files/85_20Service_20public_20et_20gouvernance_20r_C3_A9gionale_20de_20la_20formation_20tout_20au_20long_2.pdf)

## Région, chef de file en matière de formation

In Les fiches pratiques de la formation continue, chap. 17, livre 2  
Saint-Denis-La Plaine : Centre Info, pp. 28-55

## Service public et gouvernance régionale de la formation tout au long de la vie

Jean-Marie Luffringer  
Puteaux : JML conseil, 2014, 12 p. (Chronique, n°85)  
[http://www.jml-conseil.fr/wa\\_files/85\\_20Service\\_20public\\_20et\\_20gouvernance\\_20r\\_C3\\_A9gionale\\_20de\\_20la\\_20formation\\_20tout\\_20au\\_20long\\_2.pdf](http://www.jml-conseil.fr/wa_files/85_20Service_20public_20et_20gouvernance_20r_C3_A9gionale_20de_20la_20formation_20tout_20au_20long_2.pdf)

## Place des Carif-Oref dans les démarches de suivi et d'évaluation des CPRDFP

Intercarif Oref  
Paris : Intercarif Oref, 2014, 11 p.  
[http://www.ressources-de-la-formation.fr/index.php?lvl=notice\\_display&id=58219](http://www.ressources-de-la-formation.fr/index.php?lvl=notice_display&id=58219)

## Le service public régional de l'orientation

Dominique Rousseil-Légrand  
Point d'actualité sur la formation continue et l'emploi, n°11, décembre 2014, 21 p.  
[http://infodoc.crefor-hn.fr/doc\\_num.php?explnum\\_id=9564](http://infodoc.crefor-hn.fr/doc_num.php?explnum_id=9564)

## La VAE à travers les régions (information conseil et validation) - Année 2012

Mathilde Dakhouché ; Julien Fernand ; Nathalie Moulin ; Caroline Perrin ; Ousmane Sow  
Paris : Intercarif Oref, décembre 2014, 30 p.  
[http://www.intercariforef.org/reseau/system/files/TB\\_VAE\\_RCO\\_VF\\_2014.pdf](http://www.intercariforef.org/reseau/system/files/TB_VAE_RCO_VF_2014.pdf)

## Insertion professionnelle des jeunes : quelles approches régionales pour quelles actions ? (dossier documentaire)

Catherine Quentric  
Saint-Denis-La Plaine : Centre Info, novembre 2014, 66 p.  
[http://opac.ressources-de-la-formation.fr:669/doc\\_num.php?explnum\\_id=13061](http://opac.ressources-de-la-formation.fr:669/doc_num.php?explnum_id=13061)

## La gouvernance dans le cadre de la réforme de la formation professionnelle

Emmanuel Christain  
Point d'actualité sur la formation continue et l'emploi, n°10, novembre 2014, 8 p.  
[http://infodoc.crefor-hn.fr/doc\\_num.php?explnum\\_id=9314](http://infodoc.crefor-hn.fr/doc_num.php?explnum_id=9314)

## Les conditions du développement de la qualité et l'impact du CPF sur l'offre de formation

Philippe Dole ; Jacques-Bertrand De Reboul ; Inspection générale des affaires sociales  
Paris : IGAS, novembre 2014, 223 p.  
[http://www.ressources-de-la-formation.fr/index.php?lvl=notice\\_display&id=60010](http://www.ressources-de-la-formation.fr/index.php?lvl=notice_display&id=60010)

## L'évaluation des outils de découverte des métiers : coups de projecteurs et expositions interactives

Laure Gayraud ; Cécile Plessard  
Net.Doc, n°126, octobre 2014, 62 p.  
<http://www.cereq.fr/index.php/content/download/12817/102394/file/netdoc126.pdf>

## Réforme territoriale : nouvelles perspectives sur la formation

Chantal Attané, Philippe Masse, Valérie Grasset-Morel  
Débat formation, n°22, septembre 2014, pp. 6-11  
<http://www.zyzyne.com/zh5/140397#p=0>

## Réforme régionale : un enjeu pour la croissance ?

Benoît Lajudie  
Note d'analyse, juillet 2014, 12 p.  
[http://www.strategie.gouv.fr/sites/strategie.gouv.fr/files/atoms/files/cp-reforme-territoriale-vf\\_0.pdf](http://www.strategie.gouv.fr/sites/strategie.gouv.fr/files/atoms/files/cp-reforme-territoriale-vf_0.pdf)

## Prospective des métiers et des qualifications - Quelle démarche suivre à l'échelon régional ?

Tristan Klein ; Frédéric Lainé ; Aline Valette  
Paris : CGSP / Marseille ; Cérea, avril 2014, 199 p.  
[http://www.strategie.gouv.fr/sites/strategie.gouv.fr/files/atoms/files/prospreg\\_total-ok1\\_0.pdf](http://www.strategie.gouv.fr/sites/strategie.gouv.fr/files/atoms/files/prospreg_total-ok1_0.pdf)

## Le développement des politiques régionales d'apprentissage : regards croisés des acteurs dans trois régions

Claudine Romani ; Elyes Bentabet ; Jean Bourdon [et al.]  
Net.Doc, n°118, janvier 2014, 103 p.  
<http://www.cereq.fr/index.php/content/download/9360/81346/file/netdoc118.pdf>