

Trente ans dans le champ de l'orientation, c'est une expérience qu'André Chauvet peut partager avec nombre de confrères. L'avoir fait dans le public et dans le privé, comme praticien de terrain, chercheur, formateur et consultant, c'est déjà plus rare...

Nicolas Deguerry

ANDRÉ CHAUVET

CITOYEN CONSULTANT



D'aucun secours pour gravir un escalier, les roulettes de la valise d'André Chauvet n'empêchent en rien un petit essoufflement quand il nous rejoint sur le perron du Train Bleu¹. Comme les VRP d'antan, le consultant continue de sillonner la France, aujourd'hui en provenance de Marseille pour rejoindre un client à Amiens. À 63 ans, André Chauvet ne fait part d'aucun projet de départ à la retraite. Tout à sa démarche citoyenne, il entend porter encore *"l'idée d'une société capacitante, qui facilite l'accès aux ressources pour tous"*. Et, ainsi, *"continuer de contribuer à agir, modestement, pour un monde plus juste"*.

Débutée avec la casquette de conseiller d'orientation psychologue en CIO, l'aventure se poursuit depuis 1998 avec celle du consultant indépendant. À l'origine de cette bascule, la conviction que l'*"on peut davantage porter des idées innovantes à l'extérieur qu'à l'intérieur"*.

Ne le croyez pas pour autant fâché avec une quelconque institution. Compagnon de route des Missions locales, du bilan de compétences et de la VAE, il a toujours eu pour souci de confronter son goût de la pratique à celui de la recherche,

1982
conseiller d'orientation psychologue, s'implique dans le réseau des Missions locales et des PAIO

1991
responsable d'un centre de bilan de compétences et formateur d'enseignants

1998
quitte l'Éducation nationale pour devenir consultant-formateur

depuis 2005
gérant-fondateur d'André Chauvet Conseil

nécessairement tournée vers l'action. Agir sur le réel en endossant toutes les facettes du citoyen plutôt qu'en démiurge.

Le conflit de centralité

"Je ne suis absolument pas résigné, mais résolument optimiste." Y aurait-il du Sisyphe chez André Chauvet ? Être ni découragé ni désabusé, et encore moins cynique, quand on a consacré sa vie à l'amélioration d'un système qui demeure sous le feu de la critique peut surprendre. La clé est peut-être à trouver dans une capacité à sentir l'importance du *"contexte"* : faire avec et non pas contre, tel semble être sa ligne de conduite.

Passionné par les histoires de vie professionnelle, il dit croire au potentiel du conseil en évolution professionnelle et du service public régional de l'orientation. *"Mais attention, prévient-il, si ça ne marche pas, on repart pour dix ans d'atomisation."* D'où l'urgence qu'il perçoit à bâtir *"un cadre d'intervention partagé, avec des moyens dédiés"*. Évoquant un *"conflit de centralité"*, il insiste : *"Ni le CEP ni le SPRO ne sont aujourd'hui centraux dans l'organisation des structures, alors qu'ils le sont dans la logique des politiques publiques et des droits des citoyens."* Auteur du



Je crois à la démonstration par l'action”



En l'occurrence, tenter de faire comprendre que *“ce n'est pas parce que l'on compte l'affluence que c'est pertinent”* et, aussi, *“montrer la complexité de ce travail”*.

guide repère du SPRO de la Région Provence-Alpes-Côte d'Azur, il se dit convaincu qu'il faut pouvoir se mettre en situation de collaboration sur des sujets d'intérêt général.

Lutter contre la défiance généralisée

Plutôt confiant dans la capacité du système à se réformer, il n'en émet pas moins une double réserve : d'abord, que notre société, *“extrêmement défiante”*, ne cesse d'augmenter les logiques de contrôle sans incidence réelle sur la qualité ; ensuite, que *“les logiques de rationalité ne cantonnent au respect de normes le service rendu au public”*. Distinguer la conformité de la pertinence, voilà qui le rapproche de Jean-Pierre Willems, autre consultant avec qui il partage aussi une certaine liberté de parole. Exemple avec *“Conseil en solde”*, pièce de théâtre rédigée autour de situations de *“speed conseil”* délivré par plateforme téléphonique.

Pourquoi le théâtre ? *“Les gens lisent mes tweets mais pas mes articles !”* Manière de dire que le théâtre permet de mieux passer des messages.



1. Prestigieuse brasserie de la gare de Lyon, à Paris.

Émancipateur en chef

Intervenant également sur des actions de professionnalisation, André Chauvet revendique un cadre éthique et philosophique : s'intéresser à une certaine conception de l'autre avant de se pencher sur le *“comment technique”* ; préférer une posture d'intervention en résonance avec *“l'Homme capable”*, de Paul Ricœur, plutôt que l'idéologie, dominante selon lui, de l'accompagnement par les carences.

Artisan par la taille et les méthodes, André Chauvet n'en est pas moins capable de penser réseau. Déjà créateur du colloque national *“Accompagner les trajectoires professionnelles aujourd'hui”*, il est aussi à l'origine de l'association Kelvoa, fondée en 2014 dans la foulée d'un projet européen lié au développement du pouvoir d'agir dans les pratiques d'accompagnement. S'exprime ici sa filiation avec l'éducation populaire et permanente : *“Il ne peut y avoir de dispositif de service au public sans usager partie prenante.”* ●